

Krzysztof Wąsowicz

Wykształcenie	1992	Uniwersytet Ekonomiczny, Kraków doktor nauk ekonomicznych
	1983 - 1988	Akademia Ekonomiczna, Kraków magister ekonomii kierunek Planowanie i Finanse
	1978 - 1983	Technikum Samochodowe, Nowy Sącz technik mechanik specjalność pojazdy samochodowe
Dodatkowe uprawnienia i kwalifikacje	2002	Minister Skarbu Państwa egzamin na członków rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa – Dyplom Nr 4287
	2002	Instytut Transportu Samochodowego, Warszawa certyfikat kompetencji zawodowych w krajowym transporcie drogowym osób – dokument Nr 014466/F1/02
	1996	Państwowy Urząd Nadzoru Ubezpieczeń licencja brokera ubezpieczeniowego – zezwolenie nr 38/96
Doświadczenie zawodowe	2017 - nadal	Krakowski Kredens Tradycja Galicyjska S.A. Prezes Zarządu, <u>zakres działania:</u> restrukturyzacja organizacji i dostosowanie do wymogów rynku w uwzględnieniu procesów zmian zachodzących w Grupie Alma Market S.A., przygotowanie programu rozwoju w nowych warunkach z utrzymaniem wartości Spółki.
	2016 - nadal	Stalbud-Konstrukcje Sp. z o.o. Prezes Zarządu, <u>zakres działania:</u> wprowadzenie działań dostosowawczych układu korporacyjnego poprzez restrukturyzację organizacji w układzie procesowym. Grupa STALBUD rozpoczęła swoją działalność na krakowskim rynku budowlanym w 1999 roku. Do swoich pierwszych realizacji przystąpiła w 2000 roku. Od tego czasu nastąpił znaczny rozwój przedsiębiorstwa w zakresie którego zrealizowano szereg inwestycji o różnym przeznaczeniu i charakterystyce w zakresie Generalnego Wykonawstwa obiektów budowlanych - domów, osiedli mieszkaniowych, biurowców, centrów handlowych, hal przemysłowych, magazynów, budynków użyteczności publicznej. Po wielu latach istnienia Grupy STALBUD i zmianach w jej strukturze organizacyjnej podjęto decyzję o powołaniu nowej organizacji łączącej dotychczasowe doświadczenia pod nazwą STALBUD-KONSTRUKCJE Sp. z o.o. Stąd Spółka posiada bogate doświadczenie, potwierdzone licznymi referencjami, a nabytymi na wiele lat przed wejściem do portfela aktywów STALBUD-KONSTRUKCJE Sp. z o.o. Obecnie podstawowym celem STALBUD-KONSTRUKCJE Sp. z o.o. jest rozwój działalności w branży budowlanej w oparciu o doświadczony zespół specjalistów o wysokich kwalifikacjach, potencjał techniczny oraz organizacyjny. Celem przyjętych kierunków rozwoju może być nie tylko utrzymanie, ale także wzrost wartości aktywów Spółki. Biorąc pod uwagę obecną sytuację w branży budowlanej, Zarząd Spółki opracował i wdrożył program akwizycji i rozwoju, skupiając się na następujących obszarach: ✓ Kosztowym: <ul style="list-style-type: none">o Działania w oparciu o budżety dla poszczególnych kontraktów,o Prosty schemat organizacyjny,o Zadaniowy system czasu pracy,

- Niski poziom etatyzacji z wykorzystaniem outsourcingu i podwykonawców,
- Zarządzanie finansowe projektami,
- ✓ Przychodów Spółki:
 - Pozyskiwanie zleceń, skuteczna akwizycja,
 - Kontrola harmonogramów realizacji kontraktów.

Niewątpliwie efektem wdrożonej organizacji jest minimalizowanie średnich miesięcznych kosztów bezpośrednich (kosztów funkcjonowania biur, wynagrodzeń, kosztów stałych) i wysoka sprawność ekonomiczna układu. W ostatnim czasie pozyskano kolejne zlecenia w branży budownictwa mieszkaniowego, a Spółka oczekuje i jest przygotowana do przyjęcia zleceń, jak również ubiega się o prace przy realizacji kolejnych obiektów mieszkaniowych i usługowych.

2015 - nadal SAP-Konstrukcje Sp. z o.o.

Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Ekonomicznych

zakres działania: restrukturyzacja organizacji i dostosowanie do obecnych wyzwań oraz potrzeb zgłaszanych przez rynek, zarówno od strony odbiorców (Klientów) jak również dostawców (wykonawców i podwykonawców). Wprowadzenie działań dostosowawczych, reaktywujących działalność w nowej formule z dużą dynamiką rozwoju. Podstawowym przedmiotem działalności Spółki - dobrze lokowanej na rynku i współpracującej z wieloma partnerami, odnosząc pozytywne wyniki ekonomiczne - jest projektowanie i zarządzanie realizacją inwestycji. Spółka od momentu jej powstania w 1999 r. w wyniku przekształcenia z firmy Nowator Sp. z o.o z siedzibą w Krakowie, stanowiła awangardę i uzupełnienie kompleksowej oferty przedstawianej wówczas przez spółkę-matkę SAP – Projekt Południe Sp. z o.o., następnie Tebodin SAP–Projekt Południe Sp. z o.o. i PxM-Projekt-Południe Sp. z o.o. w grupie kapitałowej Polimex-Mostostal S.A., będąc jednocześnie zdolną i w pełni przygotowaną do samodzielnego działania. Posiada ona bogate doświadczenie, potwierdzone licznymi referencjami, a nabytymi na wiele lat przed wejściem do portfela aktywów Polimex-Mostostal S.A., z którego wycofała się wobec sytuacji w grupie kapitałowej Polimex-Mostostal S.A. poprzez umorzenie udziałów. Obecnie podstawowym celem SAP-Konstrukcje Sp. z o.o. postawionym przed Zarządem jest rozwój działalności w branży energetycznej i chemicznej w oparciu o doświadczony zespół specjalistów o wysokich kwalifikacjach, potencjał techniczny oraz organizacyjny. Rezultatem przyjętych kierunków rozwoju ma być wzrost wartości aktywów Spółki. Jako Wiceprezes Zarządu odpowiadam za opracowanie i wdrożenie strategii rozwoju oraz finanse SAP-Konstrukcje Sp. z o.o. jako niezależnej od producentów i wykonawców spółki inżynierskiej świadczącej usługi w zakresie planowania oraz projektowania i nadzoru inwestycji budowlanych w sektorze prywatnym i publicznym, w tym w zakresie gospodarki komunalnej, w szeroko rozumianym przemyśle i energetyce. Do moich kompetencji należy także przygotowanie organizacji do kompleksowej obsługi inżynierskiej przedsięwzięć inwestycyjnych, modernizacyjnych i remontowych w zakresie: budownictwa kubaturowego, infrastruktury transportowej (drogi, mosty), infrastruktury sanitarnej (sieci wodociągowe, sieci kanalizacji deszczowej i sanitarnej), infrastruktury energetycznej (sieci gazowe, ciepłownicze i elektroenergetyczne, źródła ciepła), jak również wprowadzenie zbilansowanej ekonomicznie struktury pozwalającej na działalność w zakresie inżynierii i architektury oraz pokrewnego doradztwa technicznego, świadczenia profesjonalnych usług w zakresie przygotowania i zarządzania projektami inwestycyjnymi, począwszy od wyszukiwania odpowiednich zleceń, przygotowania ofert, udziału w przetargach dotyczących realizacji zamówień poprzez prowadzenie procesu administracyjnego związanego z uzyskaniem wymaganych prawem decyzji, fazę projektowania wielobranżowego, organizowania przetargów na wykonawstwo budowlane, kontrolę kosztów i nadzór nad realizacją budżetów, a także zarządzanie finansowe na wszystkich etapach inwestycji.

2014 - 2015 Polimex Engineering Sp. z o.o.

Dyrektor Zarządzający, Prokurent

zakres działania: zarządzanie i koordynacja w ramach prowadzonego procesu restrukturyzacji. Odpowiedzialny za konsolidację biur projektowych należących do Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal S.A., realizując przyjętą przez jedynego wspólnika ścieżkę inkorporacji i koncentracji wszystkich zasobów, w branżach dotychczas prowadzonych w poszczególnych podmiotach. Wyznaczony na Koordynatora procesu konsolidacji dokonałem modelowego ukształtowania struktur o charakterze funkcjonalnym definiowanych jako wybór celów, rodzajów polityki czy reguł, które nadają kierunek działaniom przedsiębiorstwa, wyznaczają kombinację i alokację środków. Pierwszym podstawowym zadaniem było zbudowanie na bazie istniejącego potencjału projektowego spółek funkcjonujących w ramach Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal S.A., silną, odpowiadającą współczesnym oczekiwaniom spółkę inżynierską. Kierując się przyjętymi w procesie zmian i ogłoszonymi przez Zarząd Polimex-Mostostal S.A. zasadami dokonano uporządkowania w zakresie działania biur projektowych. W oparciu o

ustaloną strategię oraz misję wyznaczyłem cele, które określiły, w jaki sposób powinny przebiegać działania zmierzające do przystosowania poszczególnych biur projektowych do procesu restrukturyzacji. Podstawowym celem nowej struktury było prowadzenie bieżącej działalności z zachowaniem równowagi finansowej i płynności, a następnie rozwój w oparciu o posiadane i uzyskane zlecenia przy zbilansowaniu strumieni przychodowo-kosztowych. W zakresie bieżącej działalności operacyjnej odpowiedzialny za koordynację pionu produkcyjnego i realizacyjnego oraz zespołów wsparcia. Spółka uczestniczyła wraz ze „spółką-matką” oraz innymi podmiotami w szeregu realizacji inwestycji strategicznych dla Państwa (autostrady, elektrownie, energetyka paliwowa, przemysł). W zakresie strategicznym odpowiedzialny za zarządzanie zmianami i wyznaczanie optymalnych kierunków efektywnej działalności i rozwoju Spółki.

2013 - 2014

Centrum Projektowe Polimex-Mostostal Sp. z o.o.

Prezes Zarządu

zakres działania: zbudowanie, na bazie istniejącego potencjału projektowego spółek funkcjonujących w ramach Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal S.A. : Centrum Projektowego Polimex-Mostostal Sp. z o.o., PxM-Projekt-Południe Sp. z o.o. oraz WBP Zabrze Sp. z o.o., silnej struktury, odpowiadającej współczesnym oczekiwaniom. Przeprowadzenie restrukturyzacji organizacji, konsolidacji, decentralizacji, kształtowania struktur w omawianym obszarze poprzez wniesienie udziałów lub zasobów spółek zależnych do jednej spółki dominującej w przyszłości działającej pod nazwą Polimex Engineering Sp. z o.o. Wpisując się w ogólną sytuację rynkową oraz szczególną sytuację Centrum Projektowego Polimex-Mostostal Sp. z o.o., przeprowadzenie działań w zakresie restrukturyzacji majątku i zasobów spółki, których celem pierwszorzędym winno być utrzymanie płynności na działalności podstawowej (na kontraktach), a następnie przeorganizowanie zasobów pozwalające na kontynuację zleceń będących w portfelu spółki i dostosowanie się do działań w nowej formule. Określenie wysokości kosztów do obecnego i potencjalnego poziomu zleceń z uwzględnieniem poszerzenia zakresu realizowanych usług oraz intensyfikacji działań ofertowych w celu zapewnienia dalszego funkcjonowania dotychczasowego i poszerzonego obszaru działalności produkcyjnej w związku z prowadzoną konsolidacją. W okresie procesu restrukturyzacji spółki zapewnienie realizacji wszystkich zadań, głównie w obszarze szeroko rozumianego budownictwa energetycznego, w ścisłej współpracy i przy aktywnym wsparciu PxM-Projekt-Południe Sp. z o.o. Wdrożenie procesu reengineeringu, w celu zmiany struktur organizacyjnych (uporządkowanie, zmniejszenie liczby pionów i spłaszczenie ścieżek decyzyjnych). Od strony produkcyjnej, jak i zakresu kompetencji na kluczowych stanowiskach eliminacja zakłóceń w okresie działań prowadzonych zgodnie z przyjętą przez Polimex-Mostostal S.A. strategią związaną z konsolidacją biur należących do Grupy Kapitałowej. Natomiast w ramach prowadzonego procesu restrukturyzacji, szczególnie w przypadku Centrum Projektowego Polimex-Mostostal Sp. z o.o., zapewnienie zmian personalnych oraz przenikania i integracji zasobów z PxM-Projekt-Południe Sp. z o.o. (docelowo Polimex Engineering Sp. z o.o.), której wyznaczono rolę konsolidującą. W zakresie bieżącej działalności operacyjnej, technicznej i merytorycznej utrzymanie ciągłości, wszelkich ustaleń, sposobu współpracy i komunikacji z otoczeniem biznesowym, kontynuowanie działalności w oparciu o posiadane i uzyskane zlecenia przy zbilansowaniu strumieni przychodowo-kosztowych, pozyskiwanie zleceń w ramach Grupy Kapitałowej jak również poprzez dobrą rozpoznawalność wśród potencjalnych zleceniodawców zewnętrznych, wykorzystanie synergii, poprawę efektywności wynikającą z połączenia potencjału, doświadczenia i referencji trzech spółek inżynierskich podlegających procesowi konsolidacji.

2011 - 2014

WBP Zabrze Sp. z .o.o

Prokurent, Dyrektor Zarządzający

zakres działania: zarządzanie i koordynacja działalnością przedsiębiorstwa Spółki w celu uzyskania jej optymalnej efektywności i rentowności. Odpowiedzialny za realizację strategii przedsiębiorstwa przyjętej przez Zarząd, prowadzenie polityki firmy, formułowanie celów, w szczególności poprzez wyznaczenie i uzgodnienie celów operacyjnych oraz strategicznych przedsiębiorstwa z kierownictwem (Radą Dyrektorów) Spółki, określenie sposobów osiągania wyznaczonych celów i wdrożenia systemów działania pozwalających na ich realizację, zaleceń związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem, uwzględniających poprawę sprawności działania, bieżąca koordynacja i doradztwo w działaniach operacyjnych, z wyłączeniem spraw związanych z kwestiami technologicznymi i branżowymi, udział w spotkaniach i negocjacjach biznesowych, reprezentowanie spółki wewnątrz i na zewnątrz na podstawie prokury samostnej. Spółka realizowała wiele projektów, w tym o charakterze strategicznym dla państwa, jak chociażby autostrada A1, drogi krajowe S7, S5, S17, DK1, DK42, DK50,

rozbudowa elektrowni Opole i Kozienice oraz dla samorządów modernizacja infrastruktury tramwajowej w Aglomeracji Śląskiej, DTŚ, obwodnice Bielska-Białej, Wrocławia.

2010 - 2011 Polimex.NET sp. z o. o. sp. k. w Łodzi

Doradca Zarządu

zakres działania: planowanie, zorganizowanie i przeprowadzenie działań restrukturyzacyjnych, ocena przebiegu procesów biznesowych w Spółce, jej struktury organizacyjnej, zasobów materialnych i finansowych. Identyfikacja nieprawidłowości w ww obszarach. Opracowanie kierunków działań restrukturyzacyjnych, których celem było usprawnienie procesów biznesowych zachodzących w Spółce lub wyeliminowanie ewentualnych ograniczeń rozwoju. Opracowanie koncepcji rozwoju przedsiębiorstwa. Wskazanie dziedzin, o które Spółka powinna rozszerzyć działalność bądź z których powinna zrezygnować. Doradztwo prawno-ekonomiczne, pełnomocnik Właściciela. Autor „Programu restrukturyzacji Spółki” wyznaczający nowy model zarządzania, strategię rozwoju, zmiany w strukturze kapitałowej.

2003 - 2010 Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne - Łódź
Spółka z o.o.

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny

zakres działania: zatrudniony na podstawie kontraktu menedżerskiego w oparciu o przedłożony autorski program naprawczy. Przeprowadziłem restrukturyzację największego w regionie przedsiębiorstwa, skutecznie i przed terminem realizując przyjęte cele programu naprawczego zakończonego pełnym sukcesem. Opracowałem kierunki rozwoju Spółki wykorzystując nowoczesne metody zarządzania dużymi podmiotami gospodarczymi stanowiącymi własny zbiór środków i narzędzi wynikający z doświadczeń praktycznych oraz teoretycznych nabytych w procesie dotychczasowej edukacji i pracy, odpowiednio dostosowany do specyfiki działania przedsiębiorstwa i warunków otoczenia. Spółka z grożącej jej upadłości już po dwóch latach kierowania nią, zaliczana była do grona 500 największych przedsiębiorstw w kraju, osiągała wysokie zyski (10 mln zł rocznie) i najwyższą rentowność w branży (wskaźnik ROE 9%), zdobywała nowe zamówienia i rynki. Była stabilnym finansowo i wiarygodnym partnerem świadcząc usługi także poza Łodzią - w Krakowie, Warszawie, Gdańsku, Szczecinie, Wrocławiu, Elblągu, Poznaniu (głównie w zakresie budownictwa drogowego – tory; oraz technicznego – modernizacja i produkcja pojazdów). Zrealizowałem jako Beneficjent Końcowy jeden z największych projektów unijnych w Polsce w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (ZPORR) - Łódzki Tramwaj Regionalny, inwestycję o wartości 300 mln zł współfinansowaną w 50% ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) i z wykorzystaniem pierwszej przeprowadzonej w Polsce emisji obligacji przychodowych. Jako Prezes Zarządu byłem głównym twórcą i autorem koncepcji utworzenia Grupy Kapitałowej MPK-Łódź, w skład której weszły przejmowane przedsiębiorstwa komunikacji – PKS Myślenice, PKS Nowy Targ i PKS Żywiec. Powiększyłem trzykrotnie majątek Spółki i zwiększyłem dwukrotnie wartość kapitału.

1994 - 2003 Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne
Spółka Akcyjna w Krakowie

Wiceprezes Zarządu, Dyrektor ds. Ekonomiczno - Finansowych

zakres działania: nadzorowanie i koordynowanie procesów ekonomiczno - finansowych w oparciu o bilansowanie kosztów i wydatków z dostępnymi źródłami finansowania przy obrotach na poziomie 300 mln zł rocznie, z uwzględnieniem ciągłego zwiększania ekonomicznej efektywności Spółki, wykorzystania dostępnych zasobów i racjonalności ponoszonych nakładów; wykonywałem swoje zadania w oparciu o analizy i operacje bieżące, a także w ujęciu strategicznym; w sposób szczególny odpowiadałem za funkcjonowanie komórek organizacyjnych, przypisanych zgodnie z obowiązującą strukturą (dział głównego księgowego, dział inwestycji i umów, dział personalny /zatrudnienie w spółce ok. 3 tys. osób/, dział ekonomiczny, dział informatyki, dział socjalny). Ponadto jako Wiceprezes Zarządu realizowałem zadania przewidziane m.in. regulaminem Zarządu, koordynowałem działania, dotyczące restrukturyzacji i przekształcenia podmiotu ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną, włączenia spółki w strukturę Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. oraz przystąpienia do Podatkowej Grupy Kapitałowej krakowskich spółek komunalnych, współautor i odpowiedzialny za opracowanie i wdrożenie strategii przedsiębiorstwa (lata 1995-2005), a także unikalnego systemu *franchisingu* taboru. Główny autor programu kontraktów menedżerskich, bazujących na idei budżetowania i controllingu.

Nadzorowałem wdrożenie zintegrowanego systemu rachunkowości zarządczej na bazie narzędzi klasy ERP. Główny negocjator najważniejszych kontraktów i odpowiedzialny za realizację podstawowych inwestycji (Scania, Jelcz, Autosan, MAN, Neoplan, Bombardier, Alcatel, Optimus, ComArch, Softbank, BPH, PKO S.A. i in.) o łącznej wartości ponad 500 mln zł.

1993 - 1994 Najwyższa Izba Kontroli

Inspektor

zakres działania: prowadzenie kontroli systemu budżetowego, a także kontrola finansowa podmiotów gospodarczych sektora publicznego, składanie wniosków i opinii do aktów legislacyjnych, opracowywanie założeń merytorycznych programów kontroli, wynikających z poszerzonego zakresu działań w związku z nowelizacją delegacji ustawowych (samorząd terytorialny, banki, ubezpieczenia)

1988 - 1994 Akademia Ekonomiczna, Kraków

Asystent, od 1992 Adiunkt

Instytut Polityki Ekonomicznej i Gospodarki Regionalnej

Dodatkowe prace zawodowe

- Członek Rady Nadzorczej Empiu Sp. z o.o. Kraków od 2012
- Członek Rady Nadzorczej Ekran Akustyczne Sp. z o.o. Trzebinia od 2012
- Członek Rady Nadzorczej Miejskiej Areny Kultury i Sportu Sp. z o.o. Atlas Arena Łódź w latach 2008-2010
- Członek Rady Nadzorczej Krakowskich Zakładów Automatyki S.A. – spółki objętej programem NFI – reprezentujący właściciela VI NFI Magna Polonia w latach 1998-2000
- Kierownik Podyplomowego Studium z zakresu Gospodarki Regionalnej i Samorządowej w Szkole Przedsiębiorczości i Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Krakowie w latach 1993-1994
- Doradca Pełnomocnika Rządu ds. reformy administracyjnej kraju w latach 1992-1993
- Wykładowca Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie i Politechniki Krakowskiej w niepełnym wymiarze czasu pracy lub na umowy zlecenie w sposób ciągły

Kursy i szkolenia

- Controlling w praktyce, Szkoła Controllingu w Katowicach, Katowice 2002
- Nowelizacja 2001 Ustawy o Zamówieniach Publicznych, Forum Edukacyjne Centrum Zamówień Publicznych w Warszawie, Kraków 2002
- Zarządzanie procesowe w firmie, Institute for International Research, Warszawa 2002
- Język angielski III stopnia dla średniozaawansowanych, K&K School of English, Kraków 2002
- Systemy ERP dla finansistów, Institute for International Research, Warszawa 2001

- System ocen okresowych pracowników, Strategie Personalne, Osieczany 2000
- Fuzje, przejęcia i alianse strategiczne przedsiębiorstw, Eurofinance oraz Polska Grupa Konsultingowa , Warszawa 2000
- Kierowanie zespołami ludzkimi, Gdańska Fundacja Kształcenia Menedżerów, Kraków 2000
- Prywatyzacja, funkcjonowanie i rozwój prywatnej przedsiębiorczości, Międzynarodowa Szkoła Zarządzania, Warszawa 1994
- Ekonomiczno-finansowe zasady kierowania i programowania rozwoju na szczeblu lokalnym, Community Development Training Institute, Washington 1991

Dorobek naukowy

Autor lub współautor 52 publikacji i opracowań, uczestnik badań podstawowych i rozpoznawczych w ramach programów rządowych oraz statutowych KBN, członek czterech zespołów badawczych, uczestnik wielu konferencji krajowych i międzynarodowych, nagrodzony w 1993 roku Indywidualną Nagrodą II st. Rektora Akademii Ekonomicznej w Krakowie za osiągnięcia w dziedzinie naukowej

Zainteresowania

zawodowe: funkcjonowanie, organizacja i rozwój systemów społeczno - gospodarczych szczebla mikro-, mezo- i makroekonomicznego, tj.: wpływ mechanizmów ekonomicznych na poziom rozwoju układów gospodarczych, modelowanie i prognozowanie struktur ekonomicznych, zarządzanie, ekonomika przedsiębiorstw, gospodarka komunalna, holdingi sektora publicznego

społeczne: członek Związku Podhalan, Prezes Zarządu Oddziału w Krościenku nad Dunajcem w kadencji 2011-2014

prywatne: motoryzacja, żeglarstwo

Inne umiejętności

znajomość programów środowiska Windows

znajomość języka angielskiego

prawo jazdy kat. B-D

Referencje

możliwe na żądanie